

Наша миссия: безупречное качество И ВЫСОКАЯ НАДЕЖНОСТЬ



Арзамасский приборостроительный завод по праву считается одним из самых высокотехнологичных предприятий отечественного ОПК. Он выпускает уникальную продукцию, без которой не может обойтись ни один самолет, ни одна ракета, ни один космический корабль. С самого своего основания АПЗ строился для производства приборов авиационного направления и вот уже более 50 лет успешно справляется с этой задачей. «Сегодня мы подошли к выпуску сложнейших систем управления авиационной и космической техникой, связанной с наведением, ориентированием, стабилизацией летательных аппаратов, а также различного рода датчиков, — рассказывает генеральный директор ОАО «АПЗ» Олег Лавричев. — Изюминка завода — гироскопическое направление, которое послужило интеллектуальным и техническим импульсом к развитию предприятия. Сейчас Арзамасский приборостроительный завод — это высокотехнологичное производство, оснащенное самым современным оборудованием. Здесь трудятся высокопрофессиональные инженерные, конструкторские и рабочие кадры».



За более чем полувековую историю предприятие накопило огромный опыт по проектированию и производству гироскопических приборов, систем управления для авиационной и космической отрасли, бортовых электронно-вычислительных машин, рулевых приводов, контрольно-проверочных комплексов, а также продукции гражданского назначения — расходомерной техники, гидравлики и медицинских приборов.

С 2008 года предприятие возглавляет О. В. Лавричев — член Совета Ассоциации промышленников и предпринимателей Нижегородской области, действительный член Международной академии менеджмента, абсолютный победитель российского конкурса «Менеджер года — 2009».

В 2010 году на АПЗ была принята концепция реинжиниринга предприятия. Среди ее базовых элементов — опережающая политика модернизации производства, политика глобальной информатизации и автоматизации бизнес-процессов, политика привлечения, мотивации и стимулирования персонала к эффективному и высококвалифицированному труду, политика активного поиска, выходов и закрепления предприятия на новых рынках с новыми разработками и новой продукцией, а также программа энергосбережения.

«На техническое перевооружение предприятия в 2010 году было израсходовано более 147 млн руб., в 2011 году мы планируем потратить уже около 250 млн руб., прекрасно понимая, что без модернизации производства, без обновления станочного парка, без подготовки и привлечения дополнительно квалифицированных трудовых ресурсов мы вряд ли обеспечим столь значительное увеличение роста объема товарного выпуска. В этом году ожидается увеличение объема производства продукции на 23%».

Кроме того, в портфеле заказов наибольший объем получила продукция высокотехнологичная, требующая в большинстве своем наличия соответствующего современного оборудования. Поэтому наши планы лежат, прежде всего, в плоскости политики техперевооружения.

Среди приоритетов — реализация программы модернизации системы энергоснабжения всего предприятия с заменой оборудования и энергокоммуникаций. В условиях постоянного роста энерготарифов нельзя не заниматься системно проблемами, связанными с энергосбережением!

Это один из основных факторов снижения непроизводительных затрат. Учет и контроль, бережное расходование энергоресурсов в комплексе с модернизацией системы в целом на базе современного энергосберегающего оборудования обеспечат значительную экономию средств предприятия и возможность



О. В. Лавричев, генеральный директор ОАО «АПЗ»

управлять потреблением этих ресурсов. По результатам проведенного энергоаудита на АПЗ разработана и внедряется автоматизированная программа учета электроэнергии, проводится работа по оптимизации водопотребления, тепла, сжатого воздуха. На сегодняшний день сформулировано техзадание на проектирование, вместе с предприятием НИПОМ (г. Дзержинск) были получены первые результаты предпроектного обследования, технические прогнозы и предложения, найдены источники финансирования».

На предприятии активно идет работа по совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции гражданского и специального назначения, а также работа по созданию принципиально новых видов продукции.

«Наше предприятие имеет технологические преимущества, которые мы стараемся развивать. Это связано с нашим опытом в гироскопии и точной механике, с одной стороны, и в расходомерной технике, с другой стороны. И в дальнейшем мы связываем свои преимущества в развитии наших возможностей в

этих направлениях и создании новой серии продуктов.

Совсем недавно мы взяли за освоение новой технологической задачи, связанной с техникой СВЧ и работаем над созданием этого современного производства, куда уже вложены значительные средства.

Мы значительно увеличили мощности по производству нашей самой массовой гражданской продукции — бытового водосчетчика, доведя его выпуск до 200 тыс. штук в месяц со 130 тысяч штук. Мы диверсифицируем продуктовый ряд гражданской продукции, разрабатывая новые и модернизируя существующие в серийном выпуске изделия. Это и приборы учета — целая линейка приборов, актуальность и востребованность которых возросла в связи с политикой энергосбережения и

и соответствовать современным стандартам производства.

Вообще, надо сказать, что ориентирование предприятия на рынок — это одна из наших стратегических установок. Она сформулирована в миссии предприятия: производство военно-технической и гражданской продукции безупречного качества и надежности, обеспеченного высоким профессионализмом сотрудников и поставщиков, совершенствованием процессов и технологий, направленных на инновации, удовлетворение запросов и ожиданий потребителей.

Только обеспечив себе прочные рыночные позиции, мы можем рассчитывать на финансовую устойчивость, развитие и долгосрочную перспективу.

В числе новых разработок, запущенных в производство, такие изде-

— новые модификации водосчетчиков с импульсным выходом и измененной конструкцией, теплосчетчик ТС-11, СДМ — прибор учета расхода дизельного топлива на тепловозах, судах и крупнотоннажной автомобильной и специальной технике. В центре внимания руководства завода — работа по выпуску системы «Ультрафлоу» — трехкомпонентного расходомера для скважин, позволяющего вести учет добываемой чистой нефти путем разделения учета нефти, газа и воды. В данном направлении предприятие активно сотрудничает с российским нефтегазовым комплексом. В настоящее время система «Ультрафлоу» не имеет аналогов ни в России, ни за рубежом.

Завод аккредитовался в Атомэнергондзоре на разработку и производство для атомной отрасли изделий с 3-м классом безопасности. Это ротаметры и датчики уровня, применяемые при эксплуатации атомных электростанций.

В августе 2010 года в связи с тяжелой пожароопасной обстановкой в стране на предприятии был разработан и внедрен в кратчайшие сроки в производство распылитель воды ранцевый «Барьер» для ликвидации низовых пожаров.

«Основным достижением считаю, прежде всего, сохранение кадрового потенциала предприятия, несмотря на кризисные явления в экономике. Главным капиталом предприятия являются его работники! Поэтому руководство завода уделяло и будет уделять в дальнейшем особенно пристальное внимание вопросам организации труда, быта, отдыха, заработной платы, профессиональной подготовки и служебного роста сотрудников. Заботиться о привлечении и закреплении молодых квалифицированных специалистов, создавая соответствующие стимулирующие условия, например, в вопросах решения жилищной проблемы и выплаты достойной зарплаты. Все эти вопросы мы решали и будем решать с пониманием того, что наши желания должны, безусловно, соответствовать нашим возможностям. Поэтому эффективное управление затратами, о чём мы уже говорили выше, оптимизация этих затрат, правильное построение организационно-функциональной структуры и штата персонала, рациональное распределение рабочего времени без переработок и привлечения дополнительных трудовых ресурсов, позволят нам выявлять и получать дополнительные резервы на мотивацию эффективного труда работников».

Сегодня АПЗ имеет портфель заказов на среднесрочную перспективу. До 2015 года у нас запланирован достаточный физический и денежный объем продукции товарного выпуска и реализации, чтобы продолжить эффективную политику, направленную на технологическое развитие предприятия, что, безусловно, послужит и для увеличения числа рабочих мест».



известным законом № 261. Это и продукция военно-технического назначения, которая сегодня должна удовлетворять все более взыскательным требованиям заказчиков, и мы должны соответствовать этим требованиям, если хотим иметь работу в текущем периоде и в будущем. А значит, должны вкладываться в технологическое перевооружение

рулевых приводов и систем управления на морские и авиационные средства огневого поражения, динамически настраиваемые гироскопы, датчики угловых скоростей, рулевые приводы для высокоманевренных летательных аппаратов на основе прецизионных шарико-винтовых пар. В числе новых продуктов гражданского применения

